



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2025-12-03

**Vår referens**

Nasrin Bigdelou

Enhetschef

nasrin.bigdelou@malmo.se

### Återrapportering kring kraftsamlande insatser STK-2024-1374

#### Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade den 26 september 2024 §189 att ge kommunstyrelsen samordningsansvaret för kraftsamlande insatser och även uppdraget att utarbeta formerna för processen i stort, ta fram förslag på geografiska områden samt föreslå vilka nämnder och bolag som ska få ett särskilt ansvar i det fortsatta arbetet.

Remissinstanserna ställer sig i stort positiva till ambitionen kring förslaget med processen kring de kraftsamlande insatserna. Men flera av instanserna trycker på att det är viktigt att det inte sker dubbla processer. Vidare efterlyser remissinstanserna större tydlighet kring långsiktig finansiering, samordning med befintliga strukturer och förtydliganden kring organisering och uppföljning.

Stadskontoret har, efter synpunkterna från remissrundan och den genomförda analysen, landat i bedömningen att det redan finns pågående initiativ som angränsar till arbetet med kraftsamlande insatser. Fritidsnämnden håller på att starta upp och formera arbetet med lokal utveckling och arbetsmarknads- och socialnämnden har påbörjat arbetet med universell prevention. Stadskontoret ser en risk att administrationen kring att fördela medel om en summa om 10 miljoner kronor till nystartade kraftsamlande insatser skulle överstiga nyttan av dessa.

I förslaget till kommunfullmäktiges budget finns avsatt 10 miljoner kronor för 2026. Stadskontorets bedömning är att dessa medel fortfarande ska avsättas i budgeten men avropas vid behov under året för att stötta processerna kring lokal utveckling och universell prevention med barn och unga som främsta målgrupp.

#### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att besluta

1. Kommunfullmäktige godkänner återrapporteringen av uppdraget kring kraftsamlande insatser.



## Beslutsunderlag

- Beslut KF 240926 § 189 med reservation (SD) och särskilt yttrande (M+C)  
Uppdrag budget 2023 - Definiera och starta ett (STK-2023-137-50)
- Tekniska nämnden beslut 250527 § 125
- Remissvar tekniska nämnden
- Remissvar gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslut 250613 § 95
- Remissvar MKB
- Remissvar förskolenämnden
- Förskolenämnden beslut 250611 § 87 Särskilt yttrande (SD)
- Kulturnämnden beslut 250617 § 79
- Remissvar Kulturnämnden
- Beslut miljönämnden 250612 § 120 Särskilt yttrande (SD) och (V)
- Remissvar miljönämnden
- Remissvar fritidsnämnden
- Beslut fritidsnämnden 250619 § 91
- Remissvar arbetsmarknads- och socialnämnden
- Arbetsmarknads- och socialnämndens beslut 250619 § 219 med reservation (M) och (SD)
- Remissvar stadsbyggnadsnämnden
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 250619 § 201
- Funktionsstödsnämndens beslut 250623 § 59
- Remissvar funktionsstödsnämnden
- Remissvar servicenämnden
- Servicenämndens beslut 250617 § 66
- Remissvar MINC i Sverige AB
- Grundskolenämnden beslut 250619 § 93 Särskilt yttrande (SD)
- Remissvar grundskolenämnden
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 251201 Återrapportering kring kraftsamlande insatser

## Beslutsplanering

Kommunstyrelseberedningen 2025-03-12



Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-03-24  
Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-12-08  
Kommunstyrelsen 2026-01-07  
Kommunfullmäktige 2026-01-22

## **Beslutet skickas till**

Arbetsmarknads- och socialnämnden  
Fritidsnämnden  
Funktionsstödsnämnden  
Förskolenämnden  
Grundskolenämnden  
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden  
Kulturnämnden  
Miljönämnden  
Servicenämnden  
Stadsbyggnadsnämnden  
Tekniska nämnden  
MKB  
MINC  
Stadskontoret, hållbarhetsavdelningen  
Stadskontorets handläggare

## **Ärendet**

Genom kommunfullmäktiges budgetuppdrag 2023 (STK-2023-137) fick kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, definiera och starta ett långsiktigt och strategiskt områdeslyft. Som en del i beredningen av budgetuppdraget identifierade stadskontoret ett behov av att samla och synliggöra stadens processer kring samtliga tre dimensioner av hållbarhet och lokala utvecklingsfrågor i stort, kallat lokal utveckling. Benämningen strategiskt områdeslyft har därefter döpts om till kraftsamlande insatser.

Till skillnad från arbetet med lokal utveckling var bedömningen att det för kraftsamlande insatser finns ett behov av kommungemensam styrning, prioritering och uppföljning. Kommunfullmäktige beslutade därför den 9 oktober 2024 §189 att ge kommunstyrelsen samordningsansvaret för kraftsamlande insatser och även uppdraget att utarbeta formerna för processen i stort inklusive rapportering, ta fram förslag på geografiska områden samt föreslå vilka nämnder och bolag som ska få ett särskilt ansvar i arbetet.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 24 mars 2024 att skicka ut ärendet om stadskontorets förslag på organisering för kraftsamlande insatser på remiss till berörda nämnder och kommunala bolag. I föreliggande ärende presenteras nämndernas synpunkter på utskickat förslag.



De kraftsamlande insatserna föreslogs genomföras i några få utvalda områden av utpekade nämnder. Stadskontoret bedömde att merparten av de kraftsamlande insatserna skulle ske inom ramen för befintlig budget i de ansvariga nämndernas uppdrag. För insatser som skulle kräva medel utöver ordinarie budget skulle kommunfullmäktige avsätta medel i kommande budgetar som kommunstyrelsens anslag till förfogande.

### Remissinstansernas yttranden

Remissyttranden har inkommit från följande nämnder och bolag:

- Arbetsmarknads- och socialnämnden  
Reservation (M) och (SD)
- Fritidsnämnden
- Funktionsstödsnämnden
- Förskolenämnden  
Särskilt yttrande (SD)
- Grundskolenämnden
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Kulturnämnden
- Miljönämnden  
Särskilt yttrande (SD) och (V)
- Servicenämnden
- Stadsbyggnadsnämnden
- Tekniska nämnden
- MINC i Sverige AB
- MKB

Nämnderna ställer sig generellt positiva till ambitionen att genom kraftsamlande insatser arbeta förebyggande och främjande, strukturerat och sektorsövergripande för att stärka ungas möjligheter att arbeta eller studera efter årskurs 9. Det är värdefullt att kraftsamlande insatser ska syfta till att skapa gynnsamma uppväxtvillkor i bred bemärkelse.

Sammantaget stödjer nämnderna och bolagen förslaget men efterlyser större tydlighet kring långsiktig finansiering, samordning med befintliga strukturer och förtydliganden kring organisering och uppföljning.

Frågorna som remissinstanserna besvarade var:

- Hur kan/bör nämnderna involveras i arbetet?  
(i förslaget ingår representanter från förvaltningarna i styrgrupp och arbetsgrupp)
- Finns det någon befintlig styrgrupp som anses lämplig för det här arbetet?
- Vad vore rimliga fördelningskriterier för ekonomiska medel mellan förvaltningar kopplat till föreslagna insatser?



- Finns det insatser om redan är i gång som behöver förstärkas inom ramen för kraftsamlande insatser?

### **Nämndernas roll och ansvar**

Nämnderna som besvarade remissen ställer sig generellt positiva till att representeras i styrgrupp för kraftsamlande insatser. Flera nämnder framhåller vikten av att representanter i styrgruppen har tydligt beslutsmandat för sin förvaltning.

En fråga som lyfts är hur kravet på beslutsmandat ska förhålla sig till nämndernas delegationsordningar. Nämnderna betonar vikten av att arbetssätt inom ramen för kraftsamlande insatser harmonierar med ordinarie styrning och att beslutsfattande sker i linje med nämndernas reglementen och etablerade informations- och beslutsvägar.

Vad gäller uppföljning föreslår vissa nämnder att kraftsamlande insatser ska återrapporteras i ordinarie uppföljningsprocesser under särskilt angiven rubrik samt redovisas i års- och delårsanalyser. Ett alternativt förslag är att uppföljning sker genom en särskild fråga till berörda nämnder, motsvarande hur nämndernas arbete med mänskliga rättigheter följs upp.

Nämnderna framhåller vikten av att involvera civilsamhälle, näringsliv och andra lokala aktörer från start, både i behovsanalys, genomförande och uppföljning. Särskilt lyfts föreningslivets delaktighet som viktig för att värna befintliga samverkansstrukturer i områdena.

### **Samordnande styrgrupp**

Majoriteten av nämnderna ser risker med att skapa ett parallellt forum utanför nämndernas ordinarie strukturer. Som alternativ till en ny styrgrupp föreslås i första hand Samverkan för Barn och Unga Malmö (SBUM) som en lämplig styrgrupp.

Nämnderna betonar vikten av att undvika parallella strukturer och att styr- och arbetsgruppen har tydliga kopplingar till både den strategiska samverkansplattformen och det lokala operativa arbetet inom lokal utveckling.

### **Fördelningskriterier för ekonomiska medel**

Nämnderna instämmer generellt i att fördelning av ekonomiska medel bör ske utifrån lokala behov och att finansiering av kraftsamlande insatser med fördel kan förstärka befintligt arbete inom lokal utveckling. Flera nämnder förespråkar att arbetssättet bör använda existerande strukturer och organiseringar.

Nämnderna betonar att både främjande och förebyggande insatser bör prioriteras. För främjande insatser behöver det finnas en tydlig plan för hur de ska bidra till en prosocial socialiseringsprocess.



## Stadskontorets bedömning

Genom kommunfullmäktiges budgetuppdrag 2023 fick kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, definiera och starta ett långsiktigt och strategiskt områdeslyft. Förslaget var att staden, parallellt med det breda arbetet med lokal utveckling som riktar sig till alla malmöbor i hela staden utifrån samtliga hållbarhetsdimensioner, ska påbörja ett arbete med områdeslyft, nu kallat kraftsamlande insatser. Kraftsamlande insatser skulle fokusera på barn och unga i några få utvalda områden.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 24 mars 2024 att skicka ut ärendet om stadskontorets förslag på organisering för kraftsamlande insatser på remiss till berörda nämnder och kommunala bolag.

Remissinstanserna ställer sig i stort positiva till ambitionen kring förslaget med processen kring de kraftsamlande insatserna. Men flera av instanserna trycker på att det är viktigt att det inte sker dubbla processer. Vidare efterlyser remissinstanserna större tydlighet kring långsiktig finansiering, samordning med befintliga strukturer och förtydliganden kring organisering och uppföljning.

Stadskontoret har, efter synpunkterna från remissrundan och den genomförda analysen, landat i bedömningen att det redan finns pågående initiativ som angränsar till arbetet med kraftsamlande insatser. Fritidsnämnden håller på att starta upp och formera arbete med lokal utveckling och arbetsmarknads- och socialnämnden har påbörjat arbetet med universell prevention. Arbetet med lokal utveckling riktar sig mot alla malmöbor utifrån samtliga tre hållbarhetsdimensioner medan universell prevention riktar sig mot barn och unga.

Stadskontoret ser en risk att administrationen att fördela medel om en summa om 10 miljoner kronor till kraftsamlande insatser skulle överstiga nyttan av dessa.

I förslaget till kommunfullmäktiges budget finns avsatt 10 miljoner kronor för 2026. Stadskontorets bedömning är att dessa medel fortfarande ska avsättas i budgeten men avropas vid behov under året för att stötta processerna kring lokal utveckling och universell prevention. Stadskontoret ser att dessa eventuella avrop ska ske till förmån för insatser inom ramen för lokal utveckling och universell prevention som främjar ungas möjligheter till att arbeta eller studera efter årskurs 9 genom förebyggande insatser. Stadskontoret bedömer att dessa medel ska kunna användas som katalysator och förstärkning av processer som initieras av nämnderna. Exempel på möjliga teman för avrop från nämnder kan vara ökad rörlighet inom staden för barn och unga och mer jämlik och meningsfull fritid för fler barn och unga samt insatser för föräldrar med mera.



Med ovanstående resonemang ser stadskontoret att uppdragen som kommunfullmäktige gav kommunstyrelsen på sammanträdet 26 september 2024 (STK-2023-137 §189) faller. Uppdragen formulerades som att kommunstyrelsen skulle ta fram förslag på geografiska områden för kraftsamlande insatser och vilka nämnder och bolag som ska få ett särskilt ansvar i arbetet samt att samordna arbetet med kraftsamlande insatser och utarbeta formerna för processen inklusive rapportering.

Därmed föreslår stadskontoret att de två ovan nämnda uppdragen gällande kraftsamlande insatser ska godkännas och anses vara återrappporterade.

### **Ansvariga**

Nicklas Löfström Nämndsekreterare

Ana-Maria Deliv Avdelningschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör